

Pla d'acció per a la millora dels PAE de Can Magarola, Can Prat i La Farinera de Mollet del Vallès

DOCUMENT FINAL DE RESULTATS

Realitzat per

 **edas**
espai d'anàlisi social

Rambla Guipúscoa, 77-79, Bx.1^a 08020 Barcelona
Tel: 93 278 19 82 Web: www.edas.cat

Direcció tècnica del procés i redacció de l'informe:

Manel Gil

Direcció facultativa i suport tècnic



Ajuntament de
Mollet del Vallès

Amb el suport



**Diputació
Barcelona**

1. EL PROCÉS

El Pla de Millora dels Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Mollet del Vallès és un programa de compromisos i accions per a la millora de les condicions de les infraestructures i serveis que la ciutat ofereix a les empreses per al desenvolupament de la seva activitat productiva. El programa s'ha desenvolupat mitjançant un procés participatiu amb el concurs de diferents agents vinculats als PAE de la ciutat: empreses dels PAE, persones propietàries de naus i terrenys, interlocutors socials, tècnics municipals i ciutadania en general interessada en el desenvolupament econòmic i social del municipi.

El procés s'ha organitzat en diferents fases:

1.1 Participació bàsica. La diagnosi

S'ha dut a terme una diagnosi de necessitats de millora amb els següents moments i resultats:

- **Presentació del procés** . Assistència de representants d'empreses i d'entitats socioeconòmiques.
- **Entrevistes individuals i grupals a persones representatives de diferents col·lectius** relacionats amb els Polígons d'Activitat Econòmica, per valorar les seves infraestructures i serveis.
- **Enquesta online de validació de la diagnosi**. A empreses dels PAE de Mollet del Vallès han donat resposta a la mateixa.

1.2 Participació mitjana. Les millores

En un segon moment s'ha desenvolupat una sessió de treball per tal de proposar les accions de millora. Les empreses han participat en la sessió de treball i han generat propostes d'actuació que s'emmarquen en quatre línies estratègiques:

- **LÍNIA ESTRATÈGICA 1: IMPULSAR L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS PAE COM A VEHICLE IMPULSOR DE LA SEVA MILLORA**

- **LÍNIA ESTRATÈGICA 2:** FOMENTAR LA COOPERACIÓ ENTRE ELS AGENTS DEL TERRITORI
- **LÍNIA ESTRATÈGICA 3:** FOMENTAR LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA DELS PAE

- **LÍNIA ESTRATÈGICA 4:** MILLORA DELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA DE LA CIUTAT

1.3 Participació Premium. Les prioritats

En una tercera fase s'han prioritzat les accions.

- Les empreses han valorat les accions segons criteris d'**urgència i importància** mitjançant un qüestionari online.
- Aquesta valoració s'ha ponderat a partir d'una valoració de la **viabilitat tècnica** de cada una de les accions realitzada per personal tècnic municipal.
- Finalment les propostes inicials han sortit les **40 accions que conformen el Pla d'Acció de millora dels PAE**.

2. EL PLA D'ACCIÓ DE MILLORA DELS PAE

2.1. Objectius i línies estratègiques del Pla

El Pla d'acció de millora dels PAE de Mollet del Vallès estableix quatre objectius estratègics, cadascun dels quals es correspon amb una línia estratègica a desenvolupar:

- **Objectiu estratègic 1:** Estudiar les possibilitats i les alternatives viables per tal de generar una agrupació empresarial que tingui com a objectiu la millora i manteniment dels PAE en col·laboració amb l'Administració municipal. Es correspon amb la **LÍNIA ESTRATÈGICA 1: IMPULSAR L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS PAE COM A VEHICLE IMPULSOR DE LA SEVA MILLORA.**
- **Objectiu estratègic 2:** Desenvolupar els mecanismes adients per tal de fomentar i facilitar el coneixement i cooperació entre tots els agents socioeconòmics de la ciutat: les empreses dels PAE, l'Ajuntament, el teixit social i econòmic de la ciutat i el conjunt de la ciutadania. Es correspon amb la **LÍNIA ESTRATÈGICA 2: FOMENTAR LA COOPERACIÓ ENTRE ELS AGENTS DEL TERRITORI I LES EMPRESES DELS PAE.**
- **Objectiu estratègic 3:** Objectiu estratègic: Impulsar la transició energètica dels PAE, del model actual centralitzat i caracteritzat per l'ús d'energies convencionals i grans infraestructures de generació (tèrmiques, hidràuliques i nuclears) per un nou model energètic distribuït i en xarxa basat en l'eficiència energètica i en les energies renovables, amb infraestructures més petites i properes al consumidor. Es correspon amb la **LÍNIA ESTRATÈGICA 3: FOMENTAR LA TRANSICIÓ ENERGÈTICA DELS PAE.**
- **Objectiu estratègic 4:** Dotar la ciutat de zones industrials de qualitat que disposin de cobertura i manteniment total dels serveis bàsics a les empreses. Es correspon amb la **LÍNIA ESTRATÈGICA 4: MILLORA DELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA DE LA CIUTAT**

2.2. Actuacions de col·laboració dutes a terme per l'Ajuntament.

L'Ajuntament de Mollet del Vallès, prèviament a l'inici de tot aquest procés tenia establertes línies de col·laboració i cooperació puntuals amb el conjunt d'industrials del municipi a través de l'Agrupació d'Industrials del Baix Vallès.

A l'any 2016, es va voler fer un salt qualitatiu en aquestes relacions amb la voluntat d'establir un programa de compromisos i accions desenvolupat en dos instruments complementaris, el Pla d'Acció de millora dels Polígons d'Activitat Econòmica, objecte d'aquest document, i el **Conveni de col·laboració per a la Millora dels polígons d'Activitat Econòmica**.

El Conveni de col·laboració es fruit de la voluntat tant de l'Ajuntament de Mollet del Vallès i de l'Agrupació d'Industrials del baix Vallès d'ampliar la col·laboració duta a terme fins al moment amb l'objectiu de millorar la conservació, manteniment, la dotació d'infraestructures i serveis necessaris per afavorir la competitivitat de les Zones d'Activitat Econòmica.

El Conveni estableix que l'Ajuntament de Mollet del Vallès, incorporarà als pressupostos municipals per als anys 2017, 2018 i 2019 una partida de 80.000 € anuals destinats a executar aquelles necessitats més urgents, que es desprenguin del resultat del Pla d'acció de Millora dels Polígons d'Activitat Econòmica, i que l'Agrupació d'Industrials del baix Vallès, aportarà una quantitat similar per dur a terme les esmentades necessitats.

2.3. Les mesures d'acció. Previsió d'execució

El Pla d'acció de millora dels Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Mollet del Vallès s'estructura en tres graus de prioritat pel que fa a la previsió d'execució de les accions que el conformen:

- Prioritat A, previsió d'execució entre 1 i 2 anys. (16 accions)
- Prioritat B, previsió d'execució entre 2 i 4 anys. (10 accions)
- Prioritat C, previsió d'execució més de 4 anys (14 accions)

Les accions del Pla d'acció de millora dels Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) de Mollet del Vallès s'organitzen en tres graus pel que fa a la previsió d'execució:

1. Acció ja programada
2. Acció en execució
3. Acció completada

PRIORITAT A	
Actuació	Previsió d'execució
Fomentar l'associacionisme als PAE per compartir el coneixement i generar noves sinergies	① ② ③
Promocionar la Finestreta Única Empresarial (FUE) per agilitzar els tràmits i la relació entre empreses i Ajuntament	① ② ③
Estudiar accions de treball conjunt amb EMFO, per tal de generar una oferta formativa, d'acord amb les necessitats laborals de les empreses als PAE	① ② ③
Programa de millora de neteja de voreres i calçades dels PAE	① ② ③
Intervenció conjunta entre l'Ajuntament i les empreses davant proveïdors de fibra òptica per tal d'assolir el desplegament a tots els PAE	① ② ③
Demandar a l'administració competent la millora de la senyalització d'entrada als PAE des de les diferents vies de comunicació terrestre	① ② ③
Incrementar les rutes de patrulla de la policia local al PAE (especialment en horari nocturn) i coordinació amb els mossos d'esquadra i la seguretat privada de les empreses	① ② ③
Revisió i manteniment dels hidrants i les mesures de seguretat en cas d'incendi	① ② ③
Implementació de mesures que facilitin la visibilitat dels vehicles que es volen incorporar des de les empreses a la via pública per evitar accidents	① ② ③
Programa de manteniment i millora dels espais verds	① ② ③
Fer gestions amb Correus per obrir una oficina/despatx de correus a cada un dels PAE amb bústies per a les empreses. Alternativament fer unes agrupacions de bústies en llocs estratègics dels polígons	① ② ③
Disposar elements reductors de velocitat a determinats carrers de la zona industrial	① ② ③
Millora de la vorera entre el Parc de Cal Músic i l'empresa Merck	① ② ③
Pla de millora de la pavimentació de voreres i calçades dels PAE	① ② ③
Millorar la senyalització en els PAE (numeració dels carrers i senyals verticals i horitzontals)	① ② ③
Ampliar la connectivitat dels PAE amb el bus local amb noves parades i sincronitzar horaris de pas amb els trens	① ② ③

PRIORITAT B	
Actuació	Previsió d'execució
Crear un directori d'empreses dels PAE i del seu nucli urbà per facilitar el seu contacte	① ② ③
Generar una oferta formativa en col·laboració amb els centres formatius del municipi que faciliti a les empreses cobrir la seva necessitat de personal, facilitant la incorporació de persones amb perfils de difícil inserció	① ② ③
Estudiar mesures que facilitin l'aparcament de gent de les empreses a la ciutat	① ② ③
Definició d'un programa de sensibilització ambiental dirigit a les empreses i també a la ciutadania	① ② ③
Ampliar les funcions de la figura del gestor energètic per col·laborar als PAE i treballar conjuntament en un programa de sensibilització ambiental	① ② ③
Realitzar inventaris d'energies residuals i de recursos entre les empreses dels PAE	① ② ③
Estudi de viabilitat de pavimentació del carrer Bilbao	① ② ③
Implantació de mesures adreçades a reduir el trànsit de pas amb destí al PAE per vies urbanes (Can Flaquer, Rotonda Mossos i Decathlon)	① ② ③
Estudiar la viabilitat del canvi de sistema de neteja als PAE per un ens mixt (públic-privat) als PAE	① ② ③
Estudiar la possibilitat de crear un punt de connexió al troncal pan-europeu de Colt-Telecom que passa pel PAE de Can Magarola que permeti oferir servei a totes les empreses	① ② ③

PRIORITAT C	
Actuació	Previsió d'execució
Realitzar una anàlisi detallada de factors que afavoreixen l'atracció i/o expulsió d'empreses als PAE de Mollet del Vallès	① ② ③
Adaptació de les normes urbanístiques per a la promoció de la transició energètica a les empreses dels PAE	① ② ③
Pla de neteja de la xarxa de clavegueram	① ② ③
Millora de l'accés per a vianants a l'estació de la Renfe	① ② ③
Pla de neteja, condicionament, conservació i manteniment de la llera del riu Tenes	① ② ③
Instal·lació de passos de vianants a la zona del Pont de la C17 (ambdós costats)	① ② ③
Estudiar la viabilitat de reformar la xarxa de clavegueram	① ② ③
Soterrament de les línies de telefonia aèries aprofitant la implantació de les canalitzacions de la fibra òptica	① ② ③
Millora d'accessos i sortides al PAE Can Magarola	① ② ③
Estudiar l'aplicació de millores en la regulació del pas a nivell de la via del tren per agilitzar el pas de vehicles i vianants	① ② ③
Ampliar amb més zones d'aparcament els PAE, especialment per a vehicles grans de mercaderies	① ② ③
Crear una xarxa de carrils bici als PAE amb connexió amb les estacions de tren més properes	① ② ③
Limitació provisional de l'aparcament al Carrer Bilbao (entre l'edifici Teneria i Lefa) per facilitar la circulació als camions	① ② ③
Promocionar la zona de Can Prat Centre, especialment en l'entorn de l'edifici Lefa	① ② ③